



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ CLUJ-NAPOCA

Facultatea de Agricultură

Calea Mănăstur 3-5, 400372, Cluj-Napoca

Tel: 0264-596.384, Fax: 0264-593.792

www.usamvcluj.ro



PLAN OPERAȚIONAL 2021

Planul operațional pentru anul 2021 vizează atingerea obiectivului planului strategic al Facultății de Agricultură pentru perioada 2020-2024 și anume menținerea Facultății de Agricultură ca o componentă de prestigiu a USAMV Cluj, printr-un management performant înscris în misiunea și managementul instituțional, conform planului managerial al Rectorului USAMV Cluj.

PREMIZA

Atingerea obiectivelor este posibilă doar printr-un management pro-activ ce este menit să răspundă nevoilor societății actuale și să creeze condițiile unui învățământ relevant și receptiv la nevoile specifice domeniului agricol

În conformitate cu planul strategic al facultății pentru perioada 2020-2024, ne propunem ca

Obiectiv strategic:

Modernizarea continuă a programelor curriculare în conformitate cu tendințele actuale și durabile ale societății, calitate la nivelul programelor de studii oferite și consacrarea excelenței în activitățile de formare profesională și de cercetare.

Realizarea obiectivului strategic asumat va fi posibilă doar prin îndeplinirea unor exigențe legate de calitatea activităților academice, de cercetare, a relației cu studenții, asigurarea bazei materiale necesare procesului didactic și de cercetare, dar și a managementului calității.

Direcțiile de acțiune vor viza atingerea, în termeni de calitate, a obiectivelor asumate, după cum urmează

1.Academic

- actualizarea planurilor de învățământ în conformitate cu cele ale unor universități de prestigiu din Europa și armonizarea curriculei programelor de studii inclusiv cu a facultăților de profil din Romania.

- actualizarea și prezentarea pe site-ul facultății a fișelor disciplinelor în lb. română și lb. engleză pentru a facilita accesul studenților la conținutul disciplinelor , dar și a înlesni alegerea unor discipline pentru studenții care doresc să efectueze mobilități în cadrul facultății

-organizarea activităților online și onsite, asigurarea suportului logistic și de echipamente pentru derularea activitatilor didactice curs și lucrări practice. Asigurarea suporturilor de curs pentru toate disciplinele, inclusiv cele optionale, prin tipărirea și reeditarea manualelor didactice, a caietelor de lucrări practice, precum și în format electronic, pentru a facilita accesul studenților la sursele de informare; utilizarea platformelor de tip Google meet, Zoom sau Cisco webex, pentru diseminarea informațiilor, cursuri interactive

- accesarea și implementarea unor proiecte (de tip ROSE) menite să contribuie la reducerea abandonului școlar, la îmbunătățirea metodelor de învățare și adaptare la exigențele și rigorile universitare, valorificând CCOC și intensificând rolul îndrumătorilor de an, organizând acțiuni de cunoașterea elementelor specifice activității didactice universitare, a profesiei alese și a beneficiilor culturale oferite de un oras universitar

-Implementarea calendarului de practică în conformitate cu planurile de învățământ, cu nevoile identificate prin parteneriatele cu agenții economici, dar și la solicitarea studenților.

-Cresterea ofertei de locuri de practică, stagii de specialitate dar și de voluntariat atât în cadrul USAMV Cluj cât și la partenerii acestora. Asigurarea condițiilor pentru derularea activității de practică atât la fermele din cadrul SDE Cluj dar și la ferme private, în condițiile respectării normelor sanitare impuse de pandemie.

-Dezvoltarea unor noi programe masterale ținând cont de solicitările absolvenților, a angajatorilor și exigențele universitare.

-Promovarea mobilitatilor de studiu si de tip placement pentru studenti si organizarea de cursuri de limba franceza si engleza pentru studenti si cadre didactice (finantate prin proiecte)

-Promovarea disciplinelor complementare ce pot conduce la obtinerea de abilitati lingvistice, de cercetare, a unor competente transversale. Imbunatatirea ofertei educative cu module facultative si accesul studentilor la programe de formare ce asigura dezvoltarea profesionala si umana.

-Sustinerea si mobilizarea cadrelor didactice pentru a deveni conducatori de doctorat in domeniu si compatibilizarea temelor cu directiile de cercetare din facultate.

-Masuri de sprijin academic si financiar real pentru studenti cu referire speciala la: asigurarea de servicii-suport, consiliere, orientare profesionala, flexibilitatea traseelor de invatare si oferta diversa de cursuri optionale, acordarea de sesiuni de examene, activitati de pregatire suplimentara pentru studenti, sprijin financiar studentilor prin buse sociale, facilitati de cazare in caminele universitatii, acces la biblioteca, sali de sport, cantina, activitati educative, cu respectarea normelor sanitare pandemice.

-organizarea in regim online a examenului de licență si disertatie si sustinerea studentilor in efortul de a pregati lucrarile de diploma/licenta/ disertatie in context pandemic.

-organizarea evaluarii cadrelor didactice de catre student, a evaluarilor colegiale in contextul respectarii normelor igienico-sanitare impuse.

2. Cercetare

Avand in vedere condițiile specifice anului 2021 care presupun respectarea unor măsuri igienico sanitare specifice perioadei pandemice pe care o parcurgem, din obiectivele planului strategic asumat pentru cercetare ne propunem urmatoarele actiuni:

-Mijloace complementare de sustinere financiara a activitatii de cercetare prin incurajarea si sustinerea parteneriatelor cu agentii economici privati in vederea realizarii de proiecte de cercetare aplicativa, consultanta, servicii

-promovarea alcatuirii de echipe de cercetare interdisciplinara atat la nivelul laboratoarelor de cercetare din facultate cat si cu alte laboratoare de cercetare din universitate sau universitati partener, cu statii si institute de cercetare, participarea in consortii la cercetare stiintifica fundamentala sau aplicativa

-Sustinerea activitatii de consultanta agricola prin dezvoltarea ofertei de servicii oferite si cresterea, in acest fel, a implicarii cadrelor didactice din facultate in dezvoltarea mediului agricol regional

-Sustinerea activitatii Grădinii Agrobotanice ca centru de cercetare și practică a studenților la secția de la Biologie, dar și a celor de la Agricultură, Montanologie, EMAIA si Ingineria mediului

-Sustinerea activitatilor de cercetare in campurile experimentale de la USAMV Cluj (SDE Cojocna, Jucu, Casa de vegetatie). Infiintarea de loturi demonstrative, didactice si de cercetare, a poligoanelor de incercare si implicarea studnetilor , doctoranzilor din facultate .

-Organizarea, in continuare, a unor manifestari stiintifice, in sistem online datorita situatiei pandemice, precum si a lansarii de evenimente, targuri de job-uri, prezentari de produse fitofarmaceutice si masini agricole, in beneficiul studentilor, cadrelor didactice si al actorilor interesati in domeniu.

-Dezvoltarea de acorduri de colaborare internationala cu universitati de prestigiu din Europa si din USA, facilitarea schimburilor de cercetatori, studenti si cadre didactice.

- Sustinerea mobilitatilor de predare de tip TA, in cadrul programului ERASMUS +, a mobilitatilor studentilor SM,precum si a personalului auxiliar STT, inclusive a mobilitatilor online .

-Promovarea producției științifice pentru creșterea vizibilității și impactului cercetării științifice a facultatii si sustinerea, in continuare, a accesului cadrelor didactice la publicarea rezultatelor de cercetare in reviste de prestigiu cotate ISI si cu factor de impact;

-cresterea numarului de participari la simpozioane si manifestari stiintifice derulate online

-Sustinerea, in continuare, a activitatii publicistice si a revistelor tiparite sub egida facultatii si intensificarea eforturilor de indexare a acestora: Pro-Environment si Journal of Romanian Grassland Society, Revista Protectia plantelor, Hameiul si plantele medicinale, precum si a Buletinului USAMV seria Agricultura

3. Baza materiala

-Obiectivul prioritar pentru Facultatea de Agricultura ramane cel de infiintare si dezvoltare a unui Centru de cercetare si practica propriu, care sa dispuna de laboratoare pentru activitatea de cercetare, de campuri experimentale pentru colectii didactice, dar si pentru activitatea stiintifica a

cadrelor didactice, masteranzilor si doctoranzilor, dar sa poata fi folosit si ca centru de practica pentru studenti.

Vom sustine in continuare prin mijloace propria activitatea din campul experimental de la Jucu, achizitionand echipament, materiale, inputuri necesare in cercetarea agricola.

- modernizarea laboratoarelor didactice in vederea optimizarii spatiului educativ si a raspunde exigentelor ARACIS pentru toate specializarile facultatii;

- sustinerea atragerii de fonduri (buget sau cercetare) pentru dotarea laboratoarelor disciplinelor din facultate si actualizarea fondului de carte al bibliotecilor disciplinelor;

- reparatii curente si capitale pentru spatiile unor discipline si departamente si alocarea de fonduri pentru modernizarea acestora (Mecanizare, disciplinele: Pedologie, Agrochimie, Agrotehnica, discipline din Cladirea Rectorat, Aula)

4. Resurse umane

Calitatea resursei umane este, fara indoiala, unul dintre elementele care determina calitatea activitatii didactice desfasurate, a activitatii de cercetare, relatia cu studentii, dar si implicarea in dezvoltarea institutionala.

Managementul resursei umane intr-o institutie de invatamant superior este cel care pune in valoare resursa umana si armonizeaza interesele personale cu cele institutionale

Directiile de actiune in acest domeniu sunt:

- Atragerea in colectivul de cadre didactice a unor tineri valorosi sub aspectul performantelor profesionale dar si sub aspectul profilului uman si care pot constitui modele pentru studentii facultatii;

- Sustinerea promovarii cadrelor didactice pe criterii exclusive de performanta academica, in conformitate cu criteriile CNADTCU si in functie de perspectiva de dezvoltare a programelor de studii, respectiv a numarului de studenti, adaptata dezvoltarii fiecarei discipline;

- Stabilirea unei strategii privind politica de promovare și întinerire a colectivului tinand cont de constrangerile legislative privind promovarea cadrelor didactice si indeplinirea standardelor minimale – pe de-o parte, iar pe de alta parte de mentinerea la un nivel echilibrat a gradului de

acoperire a posturilor didactice, echilibrarea balantei între procentul: prof+conf/sef lucrari+ asistent

-Atragerea de cadre didactice invitate care prin valoare științifică vor crește prestigiul facultății, precum și atragerea tinerilor doctoranzi valoroși spre activitatea didactică

- Sprijinirea oricărui membru al facultății în comisii, comitete, foruri de conducere, care implică promovarea și susținerea intereselor colectivului de cadre didactice;

- Asigurarea unui climat colegial, prietenos, bazat pe respect, demnitate, transparență în luarea deciziilor;

- Implementarea unui sistem complex, dar corect de evaluare a rezultatelor profesionale și științifice a cadrelor didactice, ca obligație a fiecărui cadru didactic. El va urmări calitatea actului didactic, activitatea fiecărui membru al comunității academice în activități care întregesc paleta muncii profesionale, cercuri științifice studențești, excursii de studiu, muncă de documentare, lucrări științifice și de diplomă, lucrări de disertație etc.

5. Managementul resurselor financiare:

Elaborarea unei strategii financiare realiste și sustenabile trebuie să fie susținută la nivel instituțional.

Nivelul și structura veniturilor, precum și nivelul și structura costurilor au un rol important în sustenabilitatea financiară a facultății.

În vederea unui management financiar corect se va implementa o acțiune colectivă de gestionare a resurselor umane și materiale prin consultarea Consiliului Facultății și cu respectarea principiilor democratice de fundamentare a deciziei pe dialog și consultare.

Raman, cu caracter permanent ca direcții de acțiune următoarele:

1. Creșterea numărului de studenți bugetați
2. Creșterea numărului de studenți la taxă
3. Oferta de servicii și consultanță- diversificare în vederea atragerii de fonduri
4. Parteneriate public-private și atragerea de fonduri pentru discipline (baza materiale, echipamente, consumabile, etc)

5. Participarea in proiecte de cercetare interne si internationale cu posibilitatea utilizarii fondurilor alocate conform reglementarilor specifice

6. Valorificarea oportunitatilor de sustinere financiara a dezvoltarii laboratoarelor si disciplinelor prin proiecte de cercetare cu finantare interna

Cluj-Napoca,

25.05.2021

Decan,

Prof.dr. ROXANA VIDICAN