



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ CLUJ-NAPOCA

Facultatea de Agricultură

Calea Mănăstur 3-5, 400372, Cluj-Napoca

Tel: 0264-596.384, Fax: 0264-593.792

www.usamvcluj.ro



PLAN OPERATIONAL 2020

Activitățile cuprinse în planul operational al Facultății de Agricultură pentru anul 2020 sunt subsumate Planului strategic 2020-2024 și au drept obiectiv menținerea Facultății de Agricultură ca o componentă de prestigiu a USAMV Cluj, printr-un management performant înscris în misiunea și managementul instituțional, conform planului managerial al Rectorului USAMV Cluj.

Planul operațional este asumat de către întreaga comunitate academică și aprobat în Consiliul Facultății de Agricultură

PREMIZA:

Calitatea actului didactic este intrinsec legată de calitatea colectivului de cadre didactice și personalului didactic auxiliar, care, la nivelul facultății reprezintă o resursă umană cu o bună experiență și cu un potențial profesional, organizatoric și uman ridicat, capabil să desfășoare cu rezultate remarcabile activități complexe specifice unui management universitar modern.

În conformitate cu planul strategic al facultății pentru perioada 2020-2024, ne propunem ca
Obiectiv strategic:

Modernizarea continuă a programelor curriculare în conformitate cu tendințele actuale și durabile ale societății, calitate la nivelul programelor de studii oferite și consacarea excelenței în activitățile de formare profesională și de cercetare.

Aceasta se va realiza prin inițierea și organizarea unor activități care să conducă la atingerea standardelor de excelență în învățământul superior agronomic, în ceea ce privește activitatea academică, de cercetare și cu studenții, în vederea obținerii de competențe reale pentru absolvenți, conform misiunii Facultății de Agricultură. Ne propunem să realizăm conexiunea între educație, formare profesională, inovare și valorile creșterii economice, prin intermediul unor programe de studii universitare și de formare profesională continuă adaptate cerințelor pieței muncii, dar și prin cercetare științifică și consultanță, generatoare de inovare și creștere economică.

a. Activitatea academica

Activitatea didactica este componenta fundamentala si definitorie intr-o institutie de invatamant superior. Cu deosebire, pentru profilul agronomic, activitatea educativa are doua componente fundamentale: activitatea de instruire teoretica si activitatea de instruire practica.

Obiectivul strategic al activitatii didactice va fi *îmbunătățirea indicatorilor de performanță în domeniul activității didactice a activității cu studenții, în scopul creșterii nivelului de pregătire al studenților în conformitate cu standardele europene.*

Pentru aceasta vor fi asumate obiective operationale :

1.Modernizarea, adaptarea si flexibilizarea programelor de studii tinand cont de nevoile studentilor,cerintele pietei muncii, dar in concordanta cu standardele nationale si internationale, astfel incat, la finalizarea studiilor absolventii sa obtina competente si abilitati care sa raspunda cerintelor pietei muncii.

2.Consolidarea relatiilor cu Consiliul Consultativ si cu partenerii din mediul privat, dar si cresterea implicarii acestora in stabilirea elementelor de substanta ale procesului educational: analiza nevoilor pietei muncii, a competentelor cerute absolventilor, propuneri de modelare curriculara, implicare in activitatea de instruire practica,prin evaluarea interna a programelor de studii

3. Parteneriate cu universitati/facultati de prestigiu din Europa in vederea remodelarii curriculare conform unor standarde internationale si compatibilizarea continutului programelor de studii in vederea facilitatii mobilitatilor studentilor si cadrelor didactice, precum si integrarea reala in Spatiul European al Invatamantului Superior-analiza compatibilizarii planurilor de invatamant si modernizarea acestora in functie de modele internationale care vor facilita mobilitatile studentilor si cadrelor didactice ERASMUS+, etc.

4. Accesarea si implementarea unor proiecte (de tip ROSE) menite sa contribuie la reducerea abandonului scolar, la imbunatatirea metodelor de invatare si adaptare la exigentele si rigurile universitare, valorificand CCOC si intensificand rolul indrumatorilor de an, organizand actiuni de cunoasterea elementelor specifice activitatii didactice universitare, a profesiei alese si a beneficiilor culturale oferite de un oras universitar

5. Actiuni de voluntariat implicand Asociatia Studentilor din Facultatea de Agricultura de tip mentorat, pentru a sustine si incuraja prin activitati educative si recreative efortul de integrare al studentilor si scaderea astfel a ratei abandonului; crearea unor programe de tutoriat cu studentii din anii II, III, IV care vor sustine si incuraja eforturile de integrare in rigurile vietii universitare a studentilor din anul I.

6.Implicarea studentilor in activitatea cercurilor stiintifice studentesti si participarea la simpozionul USAMV Cluj dar si al altor universitati din tara si strainate si dezvoltarea abilitatilor lor de cercetare, inovare, atragerea celor performanti spre studiile masterale si doctorale.

7. Modernizarea procesului didactic sub aspectul metodelor de transmitere, asimilare si transfer de cunostinte, precum si de verificare a acumularii a acestora; cu precadere se va urmari un invatamant interactiv, axat tot mai mult pe munca studentului, atat la licenta cat si la masterat;

8. Asigurarea suporturilor de curs pentru toate disciplinele, inclusiv cele optionale, prin tiparirea si reeditarea manualelor didactice, a caietelor de lucrari practice, precum si in format electronic, pentru a facilita accesul studentilor la sursele de informare; utilizarea platformelor de tip Google meet, Zoom sau Cisco webex, pentru diseminarea informatiilor, cursuri interactive, etc.

9. Dezvoltarea unor programe de studii de master in limbi de circulatie internationala prin consultarea nevoilor si cerintelor pietei muncii si a ofertei altor facultati de profil, facilitand astfel accesul la proiecte de cooperare academica internationale (mobilitati internationale, retele tematice, Erasmus Mundus, doctorate in cotutela, etc)

10. Implementarea calendarului de practica in conformitate cu planurile de invatamant, cu nevoile identificate prin parteneriatele cu agentii economici, dar si la solicitarea studentilor. Cresterea ofertei de locuri de practica, stagii de specialitate dar si de voluntariat atat in cadrul USAMV Cluj cat si la partenerii acesteia.

11. Monitorizarea (chestionare de feed-back, vizite la fata locului) modului in care se deruleaza activitatea practica si implicarea sustinuta a asistentului de practica, a indrumatorilor de an si a cadrelor didactice pentru practica de specialitate.

12. Promovarea mobilitatilor de studiu si de tip placement pentru studenti si organizarea de cursuri de limba franceza si engleza pentru studenti si cadre didactice (finantate prin proiecte, ex: AUF)

13. Organizarea de evenimente de prezentare a ofertei educationale a Facultatii de Agricultura cu implicare cadrelor didactice, a doctoranzilor si studentilor. Stabilirea unui calendar al actiunilor de promovare: tabere de vara, concursuri, burse pentru elevii de liceu, vizite in campus, activitati ce se vor derula pe parcursul intregului an academic.

14. Promovarea disciplinelor complementare ce pot conduce la obtinerea de abilitati lingvistice, de cercetare, a unor competente transversale. Imbunatatirea ofertei educative cu module facultative si accesul studentilor la programe de formare ce asigura dezvoltarea profesionala si umana.

15. Sustinerea si mobilizarea cadrelor didactice pentru a deveni conducatori de doctorat in domeniu si compatibilizarea temelor cu directiile de cercetare ale Centrelor de Cercetare din Facultatea de Agricultura

16. Valorificarea pregatirii doctoranzilor prin sustinerea de activitati didactice si de practica, sustinerea participarii lor in mobilitati internationale si simpozioane stiintifice interne si internationale.

17. Asigurarea continuitatii programelor postuniversitare aprobate a functiona in cadrul Facultatii de Agricultura si diversificarea ofertei conform solicitarilor pietei fortei de munca.

18. Promovarea unei oferte de formare si perfectionare profesionala continua in conformitate cu competenta cadrelor didactice si resursele materiale existente pentru sustinerea in conditii de calitate a activitatilor didactice si la solicitarea mediului economic regional (dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic, accesare de proiecte). Sustinerea de cursuri de formare profesionala continua, cursuri postuniversitare si de calificare si recunoasterea regionala a facultatii ca centru de formare profesionala;

19. Masuri de sprijin *academic si financiar real* pentru studenti cu referire speciala la: asigurarea de servicii-suport, consiliere, orientare profesionala, flexibilitatea traseelor de invatare si oferta diversa de cursuri optionale, acordarea de sesiuni de examene, activitati de pregatire suplimentara pentru studenti, sprijin financiar studentilor prin buse sociale, facilitati de cazare in caminele universitatii, acces la biblioteca, sali de sport, cantina, activitati educative.

20. Intensificarea actiunilor ce vizeaza dezvoltarea retelei de absolventi Alumni a Facultatii de Agricultura, dezvoltarea unui centru de contact si informatii in vederea elaborarii unor planuri de actiune impreuna cu absolventii pentru sustinerea facultatii si cresterea vizibilitatii acesteia.

b. Activitatea de cercetare

Pornind de la misiunea asumata respectiv de a realiza conexiunea între educație, formare profesională, inovare și valorile creșterii economice si conform principiului sinergiei între activitatea academica de predare si cea de cercetare stiintifica au fost identificate obiective specifice ale activitatii de cercetare.

In plus, necesitatea actualizarii continue a curriculei universitare si a continutului disciplinelor conform cu tehnologiile actuale si realizările stiintifice din domeniu, face obligatorie derularea de catre toate cadrele didactice a unei sustinute activitati de cercetare , modernizarea laboratoarelor de cercetare, dotarea acestora, dar mai ales, amplasarea de campuri experimentale in statiunea didactica dar si in ferma USAMV Cluj, precum si dezvoltarea de parteneriate cu statiunile de cercetare din tara.

Obiectivele penttu anul 2020 sunt :

1. Incurajarea si sustinerea parteneriatelor cu agentii economici privati in vederea realizarii de proiecte de cercetare aplicativa, consultanta, servicii, atragerea de venituri ce pot fi utilizate si pentru dotarea laboratoarelor facultatii;
2. Incurajarea si sustinerea participarii in colective de cercetare internationale pentru proiecte de tip H2020, parteneriate strategice, in vederea recunoasterii internationale a cadrelor didactice ;
3. Sustinerea si dezvoltarea de parteneriate cu statiuni si institute de cercetare, universități, participarea in consortii la cercetare stiintifica fundamentala sau aplicativa;

4. Abordarea unor tematici de cercetare aplicativa, colagularea unor grupuri de cercetare interdisciplinara si sustinerea colaborarii interdepartamentale /interuniversitare pentru a atrage fonduri nationale si internationale si care sa genereze cresterea fluxului de publicatii;
5. Sustinerea activitatii de consultanta agricola prin dezvoltarea ofertei de servicii oferite si cresterea, in acest fel, a implicarii cadrelor didactice din facultate in dezvoltarea mediului agricol regional.
6. Identificarea unor mijloace de finantare pentru dotarea centrelor si a laboratoarelor de cercetare deja existente in facultate si incurajarea initiativelor de infiintare si a unora noi, in functie de solicitarile mediului agricol
7. Infiintarea unui centru de cercetare/practica pentru Montanologie valorificand oportunitatile oferite universitatilor prin Legea Muntelui
8. Comasarea loturilor demonstrative, campurilor de cercetare, colectiilor didactice in locatii comune (Jucu, Cojocna, Gradina Agrobotanica, casa de vgetatie) pentru a facilita intretinerea acestora, accesul facil al studentilor si doctoranzilor si abordarea unor cercetari de catre colective interdisciplinare;
9. Sustinerea activitatii Grădinii Agrobotanice ca centru de cercetare și practică a studenților la secția de la Biologie, dar și a celor de la Agricultură, Montanologie, EMAIA si Ingineria mediului;
10. Implicarea studentilor, masteranzilor si doctoranzilor in activitatea de cercetare, in campurile experimentale, laboratoare pentru elaborarea de lucrari de licenta, diploma, dizertatie si doctorat.
11. Organizarea simpozionului studentesc pentru sectiunile facultatii si sustinerea eforturilor USAMV pentru desfasurarea simpozionului studentesc;
12. Organizarea, in continuare, a unor manifestari stiintifice, lansari de evenimente, targuri de job-uri, prezentari de produse fitofarmaceutice si masini agricole, in beneficiul studentilor, cadrelor didactice si al actorilor interesati in domeniu.
13. Dezvoltarea de acorduri de colaborare internationala cu universitati de prestigiu din Europa si din USA, facilitarea schimburilor de cercetatori, studenti si cadre didactice.
14. Sustinerea mobilitatilor de predare de tip TA, in cadrul programului ERASMUS +, a mobilitatilor studentilor SM, precum si a personalului auxiliar STT
15. Acordarea statutului de profesor invitat unor personalitati din strainatate pentru a sustine prelegeri si cursuri, pentru a se implica in activitatea de cercetare la nivelul facultatii
16. Sustinerea financiara a cadrelor didactice pentru a participa la manifestari stiintifice interne si internationale in vederea cresterii vizibilitatii si prestigiului facultatii pe plan national si international;

17. Promovarea producției științifice pentru creșterea vizibilității și impactului cercetării științifice a facultatii și susținerea, în continuare, a accesului cadrelor didactice la publicarea rezultatelor de cercetare în reviste de prestigiu cotate ISI și cu factor de impact;
18. Susținerea, în continuare, a activității publicistice și a revistelor tiparite sub egida facultatii și intensificarea eforturilor de indexare a acestora: Pro-Environment și Journal of Romanian Grassland Society, Revista Protecția plantelor, Hameiul și plantele medicinale, precum și a Buletinului USAMV seria Agricultură
19. Dezvoltarea centrului de consultanță și prestări servicii înființat și creșterea parteneriatelor public-private;

C. Obiective privind baza materială;

Una dintre condițiile atingerii obiectivelor în domeniul activităților academice, cu studenții și de cercetare rămâne cea a asigurării, la standarde de calitate, a bazei materiale necesare derulării activității în ansamblul ei: săli de curs, laboratoare, câmpuri didactice și de cercetare.

Vom susține eforturile universității legate de dezvoltarea unei baze materiale adecvate specificului facultatii noastre cu tot ce reprezintă aceasta: laboratoare didactice și de cercetare, câmpuri experimentale, centre de practică, platforme de încercare mașini agricole și echipamente, etc.

Obiectivul prioritar pentru Facultatea de Agricultură rămâne cel de înființare și dezvoltare a unui Centru de cercetare și practică propriu, care să dispună de laboratoare pentru activitatea de cercetare, de câmpuri experimentale pentru colecții didactice, dar și pentru activitatea științifică a cadrelor didactice, masteranzilor și doctoranzilor, dar să poată fi folosit și ca centru de practică pentru studenți.

Alături de acest obiectiv strategic ne propunem următoarele:

- modernizarea laboratoarelor didactice în vederea optimizării spațiului educativ și a răspunde exigențelor ARACIS pentru toate specializările facultatii;
- susținerea atragerii de fonduri (buget sau cercetare) pentru dotarea laboratoarelor disciplinelor din facultate și actualizarea fondului de carte al bibliotecilor disciplinelor;
- reparații curente și capitale pentru spațiile unor discipline și departamente și alocarea de fonduri pentru modernizarea acestora (Mecanizare, disciplinele: Pedologie, Agrochimie, Agrotehnică, discipline din Clădirea Rectorat, Aula)

d. Obiective privind resursa umana

Calitatea resursei umane este, fara indoiala, unul dintre elementele care determina calitatea activitatii didactice desfasurate, a activitatii de cercetare, relatia cu studentii, dar si implicarea in dezvoltarea institutionala.

Directiile de actiune in acest domeniu sunt:

1. Atragerea in colectivul de cadre didactice a unor tineri valorosi sub aspectul performantelor profesionale dar si sub aspectul profilului uman si care pot constitui modele pentru studentii facultatii;
2. Sustinerea promovarii cadrelor didactice pe criterii exclusive de performanta academica, in conformitate cu criteriile CNADTCU si in functie de perspectiva de dezvoltare a programelor de studii, respectiv a numarului de studenti, adaptata dezvoltarii fiecarei discipline;
3. Stabilirea unei strategii privind politica de promovare și întinerire a colectivului tinand cont de constrangerile legislative privind promovarea cadrelor didactice si indeplinirea standardelor minimale – pe de-o parte, iar pe de alta parte de mentinerea la un nivel echilibrat a gradului de acoperire a posturilor didactice, echilibrarea balantei intre procentul: prof+conf/sef lucrari+ asistent, avand in vedere situatia acoperiri posturilor de 52,8% (1.01.2020)
4. Atragerea de cadre didactice invitate care prin valoare stiintifica vor creste prestigiul facultatii, precum si atragerea tinerilor doctoranzi valorosi spre activitatea didactica
5. Sprijinirea oricarui membru al facultatii in comisii, comitete, foruri de conducere, care implica promovarea si sustinerea intereselor colectivului de cadre didactice;
6. Asigurarea unui climat colegial, prietenos, bazat pe respect, demnitate, transparență în luarea deciziilor;
7. Implementarea unui sistem complex, dar corect de evaluare a rezultatelor profesionale și științifice a cadrelor didactice, ca obligatie a fiecarui cadru didactic. El va urmări calitatea actului didactic, activitatea fiecărui membru al comunității academice în activități care întregesc paleta muncii profesionale, cercuri științifice studențești, excursii de studiu, muncă de documentare, lucrări științifice și de diplomă, lucrări de disertație etc.

e. Managementul resurselor financiare:

Elaborarea unei strategii financiare realiste si sustenabile trebuie sa fie sustinuta la nivel institutional. Nivelul si structura veniturilor, precum si nivelul si structura costurilor au un rol important in sustenabilitatea financiara a facultatii.

În vederea unui management financiar corect se va implementa o acțiune colectivă de gestionare a resurselor umane și materiale prin consultarea Consiliului Facultății și cu respectarea principiilor democratice de fundamentare a deciziei pe dialog și consultare.

In acest sens directiile de actiune vor fi:

1. Cresterea numarului de studenti bugetati
2. Cresterea numarului de studenti la taxa
3. Oferta de servicii si consultanta- diversificare in vederea atragerii de fonduri
4. Parteneriate public-private si atragerea de fonduri pentru discipline (baza materiale, echipamente, consumabile, etc)
5. Participarea in proiecte de cercetare interne si internationale cu posibilitatea utilizarii fondurilor alocate conform reglementarilor specifice
6. Valorificarea oportunitatilor de sustinere financiara a dezvoltarii laboratoarelor si disciplinelor prin proiecte de cercetare cu finantare interna

Pornind de la obiectivele strategice au fost definite obiective operaționale, activități și termene de realizare, precum și responsabilitățile la nivel de departament, prodecani, decan, prezentate în anexă.

Cluj-Napoca,

Decan,

25.05.2020

Prof.dr. ROXANA VIDICAN