



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ CLUJ-NAPOCA

Facultatea de Agricultură

Calea Mănăstur 3-5, 400372, Cluj-Napoca

Tel: 0264-596.384, Fax: 0264-593.792

www.usamvcluj.ro



## **PLAN OPERATIONAL 2019**

Planul operational pentru anul 2019 reuneste toate activitatile pe care colectivul de cadre didactice ale Facultatii de Agricultura le va initia pentru a transpune obiectivele manageriale propuse la nivelul facultatii, subsumate obiectivelor si misiunii institutionale USAMV Cluj.

Intregul plan de actiune pentru anul 2019 va avea in vedere ca o institutie de învățământ superior de tradiție, care anul acesta implineste 150 de ani de existenta, poate fi recunoscuta la nivel regional, național și internațional doar pe baza performantelor academice de cercetare, dar și prin calitatea resursei umane.

Planul operațional pentru anul 2019 este structurat în două părți. Prima parte cuprinde prezentarea obiectivelor pentru domeniile: academic, cercetare, studenti, resursa umana, baza materiala, iar partea a doua cuprinde calendarul activitatilor propuse sub forma unei anexe, inclusiv calendarul practicii studentilor pe programe de studii.

Planul operational este asumat de catre intrega comunitate academica si aprobat in Consiliul Facultatii de Agricultura.

In conformitate cu planul strategic al facultatii pentru perioada 2016-2020, ne propunem **inițierea și organizarea unor activități care să conducă la atingerea standardelor de excelență in invatamantul superior agronomic, in ceea ce priveste activitatea academica, de cercetare si cu studentii, in vederea obtinerii de competente reale pentru absolventi**, conform misiunii Facultatii de Agricultura.

### **Obiectivul strategic:**

#### **ASUMAREA STANDARDELOR EUROPENE IN EDUCATIE**

*prin imbunatatirea indicatorilor de performanta in domeniul activitatii didactice si de cercetare, a activitatii cu studentii, in scopul cresterii nivelului de pregatire a studentilor in conformitate cu standardele europene.*

### **Misiunea:**

Misiunea asumata de catre FACULTATEA DE AGRICULTURA, este aceea de a dezvolta un parteneriat real student-cadru didactic, centrat pe nevoia de instruire a acestora. imbunatatirea continua a procesului didactic pentru formarea de competente si abilitati reale pentru studenti in vederea cresterii capacitatii de integrare intr-o piata a muncii extrem de dinamica.

Pe parcursul anului 2019 vor putea fi derulate si alte activitati in vederea atingerii obiectivelor propuse, urmand motto-ul Facultatii de Agricultura: “**EXCELENTA PRIN TRADITIE!**”

- **Activitatea academica:**

Activitatea didactica este componenta fundamentala si definitorie intr-o institutie de invatamant superior.

Cu deosebire, pentru profilul agronomic, activitatea educativa are doua componente fundamentale: activitatea de instruire teoretica si activitatea de instruire practica

Asadar, obiectivul strategic in acest domeniu il va reprezenta:

*Consolidarea programelor de studii pe cele trei cicluri: licenta, master, doctorat, cu deosebire pe programele de masterat si pe programele doctorale, precum si dezvoltarea unor noi programe masterale in conformitate cu solicitarile absolventilor si nevoia pietei muncii*

- **Activitatea de cercetare:**

,Obiectivul strategic al activitatilor de cercetare derulate in facultate îl constituie : Stimularea cercetării de performanță, creșterea calității și vizibilității cercetării prin dezvoltarea de parteneriate atat cu institute/statiuni de cercetare de profil, cat si a parteneriatelor cu mediul economic, în sprijinul promovării transferului tehnologic și inovării.

- **Social- studenti:**

Avand in vedere preocuparea de a dezvolta un parteneriat real student- cadru didactic, ne propunem implicarea studentilor, organizarea unui cadru de dezvoltare si responsabilizare a acestora in sprijinul activitatilor academice si sociale ce se deruleaza in facultate.

Ca si obiectiv strategic al domeniului mentionam: Centrarea activităților educaționale pe student / rezultatele invatarii, *identificarea de masuri de spijin academic si financiar real pentru studenti care sa permita accesul facil la instruire si*

*dezvoltarea profesionala si personala , dezvoltarea abilitatilor practice ale studentilor prin cresterea calitatii activitatii de practica- componenta de baza in formarea competentelor in profil agronomic.*

- **Resursa umana:**

Excelenta in calitatea actului didactic este intrinsec legata de calitatea colectivului de cadre didactice și personalului didactic auxiliar, si care, la nivelul facultatii reprezintă o resursă umană cu o bună experiență și cu un potențial profesional, organizatoric și uman ridicat, capabil să desfășoare cu rezultate remarcabile activități complexe specifice unui management universitar modern.

Obiectivul strategic al politicii de resurse umane la nivelul facultatii il constituie:

Dezvoltare a resurselor umane prin: politici coerente de recrutare, promovare, specializare sau conversie a personalului didactic si de cercetare si a unui sistem functional de evaluare a calitatii activitatii didactice

**Baza materiala:**

Una dintre conditiile atingerii obiectivelor in domeniul activitatilor academice, cu studentii si de cercetare ramane cea a asigurarii, la standarde de calitate, a bazei materiale necesare derularii activitatii in ansamblul ei.

Obiectivul strategic pentru Facultatea de Agricultura va fi :

Modernizarea infrastructurii didactice prin renovarea si dotarea corespunzatoare a salilor de curs, seminar si laborator, dar si *Infiiintarea unui Centru de cercetare si practica propriu*, care sa dispuna de laboratoare pentru activitatea de cercetare, de campuri experimentale pentru colectii didactice, dar si pentru activitatea stiintifica a cadrelor didactice, masteranzilor si doctoranzilor, dar sa poata fi folosit si ca centru de practica pentru studenti.

- **Comunicare, imagine:**

Vizibilitatea rezultatelor profesionale ale colectivului de cadre didactice, recunoasterea facultatii in domeniul agricol regional si national, precum si prestigiul ei sunt determinate de coerenta masurilor de asigurare a prezentarii facultatii si imaginii acesteia.

Ne propunem, in continuare, ca obiectiv strategic in domeniu:

*Promovarea imaginii facultatii, modernizarea site-ului acesteia, a paginii Facebook, identificarea altor mijloace de a informa viitorii studenti asupra facilitatilor pe care le*

*ofera inscrierea la Facultatea de Agricultura, precum si abordarea relatiei cu absolventii- prin crearea unui grup de actiune ALUMNI, cu consecinte directe asupra cresterii numarului de studenti;*

- **Managementul resurselor financiare:**

In vederea unui management financiar corect se va implementa o actiune colectiva de gestionare a resurselor umane si materiale prin consultarea Consiliului Facultatii si cu respectarea principiilor democratice de fundamentare a deciziei pe dialog si consultare.

Principalul obiectiv in gestionarea resurselor financiare va fi, in continuare, acela de a gasi modalitatea profitabila de a atrage studenti - ca mijloc de finantare al activitatilor derulate in facultate. Ne propunem:

*Identificarea si diversificarea surselor de finantare prin atragerea de studenti la programele de studiu de licenta si masterale si creșterea finanțării extrabugetare prin: taxe legale, venituri obținute de la agenți economici, venituri obținute din activitatea de prestări servicii, din cercetarea științifică, consultanță, donații și sponsorizări, etc;*

*Pornind de la obiectivele strategice au fost definite obiective operationale, activitati si termene de realizare, precum si responsabilitatile la nivel de department, prodecani, decan, prezentate in anexa.*

Cluj-Napoca,

25.012.2019

Decan,

Prof.dr. ROXANA VIDICAN