

5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	Sală dotată cu calculator, videoprojector, tablă, acces la internet Disciplina academică se impune pe toată durata de desfășurare a lucrărilor. Termenul predării și susținerii proiectului este stabilit de titular de comun acord cu studenții.
---	---

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	Definirea conceptelor fundamentale necesare pentru aplicarea metodologiei de management de proiect; Utilizarea cunoștințelor științifice de bază în definirea și explicarea conceptelor managementului de proiect; Identificarea soluțiilor de implementare a proiectelor de mediu Aplicarea de principii și metode de bază în elaborarea unor proiecte ce țin de ingineria mediului; Elaborarea de proiecte profesionale prin aplicarea conceptului de management de proiect și utilizarea de metode și tehnici specifice etc.;
Competențe transversale	Aplicarea metodelor specifice din domeniul ingineria mediului pentru elaborarea unor proiecte Identificarea și respectarea normelor de etică și deontologie profesională, asumarea responsabilităților pentru deciziile luate și a riscurilor aferente; Definirea și respectarea competențelor echipei, distribuirea responsabilităților către membrii echipei și solidaritatea în asumarea responsabilităților; Utilizarea eficientă a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată (portaluri, Internet, aplicații software de specialitate, baze de date, cursuri on-line etc.) atât în limba română, cât și într-o limbă de circulație internațională.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Dobândirea de noțiuni teoretice și practice legate de sistemul de management de proiect
7.2. Obiectivele specifice	Cunoașterea și înțelegerea diferitelor concepte de bază, a componentelor managementului proiectelor și a caracteristicilor fiecăreia Corelarea de către studenți a necesității propunerii unor proiecte cu oportunitatea soluționării/ameliorării unor nevoi/probleme existente Dezvoltare de deprinderi esențiale în elaborarea și managementul proiectelor Dezvoltarea capacității de analiză și de sinteză utilizând termeni specifici problematicii dezbătute. Evaluarea obiectivă a condițiilor, necesităților și riscurilor pentru a genera proiecte viabile Aplicarea de metode de organizare eficientă în realizarea proiectelor

8. Conținuturi

8.1. CURS Număr de ore -20	Metode de predare	Observații
1. Introducere în managementul proiectelor. 2. Ciclul de viață al proiectului 3. Leadership și management de proiect 4. Managementul costului de proiect 5. Managementul timpului în proiecte 6. Managementul riscului în proiecte 7. Managementul calității în proiecte 8. Managementul comunicării în proiecte	prelegeri orale cu secțiuni interactive	2 ore 6 ore 2 ore 2 ore 2 ore 2 ore 2 ore 2 ore

8.2. PROIECT Număr de ore - 20	Metode de predare	Observații
1. Stabilirea grupurilor de lucru și alegerea temelor de proiect. Reguli și principii de bază de scriere a unui proiect	Prezentare. Discuții	2 ore
2. Muncă în grup pe tema de proiect aleasă. 2.1. Ideea de proiect, identificarea grupului țintă și a nevoilor sale. Stabilirea: Scopului; Obiectivului general și obiectivele specifice ale proiectului. Stabilirea resurselor proiectului. Identificarea surselor de finanțare. 2.2. Realizarea schiței de proiect pentru sursa de finanțare identificată - Construire arborele problemelor, arborele obiectivelor, diagrama Ishikawa. Dezbateri. 2.3. Stabilirea activităților proiectului și a pachetelor de lucru. Planificarea activităților proiectului, estimarea timpului și realizarea Diagramei Gantt. Muncă în grup pe tema de proiect aleasă. Dezbateri.	Prezentare. Discuții. Brainstorming. Exercițiu. Muncă în grup. Studiu individual	12 ore

<p>2.4. Estimarea resurselor necesare proiectului. Întocmirea bugetului proiectului. Muncă în grup pe tema de proiect aleasă. Dezbateri.</p> <p>2.5. Identificarea rezultatelor proiectului. Indicatorii de verificare a proiectului. Muncă în grup pe tema de proiect aleasă. Dezbateri.</p> <p>2.6. Identificarea riscurilor proiectului. Muncă în grup pe tema de proiect aleasă. Dezbateri.</p> <p>3. Completarea unei cereri de finanțare pe tema de proiect aleasă.</p>	Prezentare. Discuții. Brainstorming. Exercițiu. Muncă în grup. Studiu individual	2 ore
<p>4. Prezentarea proiectelor. Prezentarea rezultatelor evaluării proiectelor. Dezbateri proiectelor Concluzii</p>	Interviu. Discuții. Metoda verificării	4 ore
<p>Bibliografie Obligatorie:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mihăiescu Tania, 2019, Management de proiect, Note de curs 2. Mihăiescu Tania, Mihăiescu Radu, 2012, Managementul realizării proiectelor, Ed. Bloflux Cluj-Napoca, ISBN 978-606-8191-41-6 		
<p>Bibliografie Facultativă:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lessel Wolfgang, 2007, Managementul Proiectelor, Ed. ALL, ISBN: 973-571-719-3 2. Lock, Dennis, 2000, Management de proiect, Ed. Codecs, București, ISBN 973-8060-25-7 3. Mochal, Tom și Mochal, Jeff, 2006, Lecții de management de proiect, Ed. Codecs, București, ISBN (10) 973-8060-76-7 4. Newton Richard, 2007, Management de proiect - Pas cu pas, Meteor press 5. Turner R. J. și Simister St. J., 2004, Manualul Grower de Management de Proiect, ISBN 973-8060-68-0, Ed. Codecs, București 		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Prin însușirea conceptelor teoretico-metodologice și abordarea aspectelor practice incluse în disciplina Management de proiect studenții dobândesc un bagaj de cunoștințe consistent, în concordanță cu competențele parțiale cerute pentru ocupațiile posibile prevăzute în Grila 1 – RNCIS.
- Activitățile desfășurate de studenți vor urmări dezvoltarea capacităților de muncă individuală, de analiză și interpretare a rezultatelor, a capacității de a oferi soluții unor probleme practice.
- Disciplina răspunde concret cerințelor actuale de dezvoltare și evoluție pe plan național și internațional a învățământului superior, cât și a mediului economic din domeniul ingineriei mediului.
- Fișa disciplinei este corelată cu programe de studii similare din universitățile din țară și europene ce aplică sistemul Bologna.
- Domeniile de activitate vizate sunt practic nelimitate, posibili angajatori vizați fiind atât din mediul educațional, instituții publice la nivel central (ministere de profil) și local (consilii județene și municipale), Agențiile de Mediu, Administrația Apele Române, Garda de Mediu, al mediului de cercetare-dezvoltare, dar și organizații/asociații/ societăți care oferă consultanță în domeniul ingineriei și protecției mediului sau companii naționale/ internaționale/ multinaționale.
- Competențele acumulate vor fi necesare angajaților care-și desfășoară activitatea în domeniul ingineriei mediului, în toate fazele de proiectare, execuție, exploatare și monitorizare a factorilor de mediu. Implicațiile tematicilor abordate în cadrul cursului țin de latura profund inginerescă-aplicată a meseriei de inginer.
- Se asigură studenților competențe adecvate cu necesitățile calificărilor actuale, o pregătire științifică și tehnică adecvată, care să le permită inserția rapidă pe piața muncii după absolvire, dar și posibilitatea continuării studiilor prin programe de masterat și doctorat.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. Curs	Însușirea elementelor privind conceptele, principiile și abordările pe care se bazează managementul proiectelor.	continuă 2 verificări pe parcurs (Test grilă)	60%
10.5. Proiect	Conținutul științific, Respectarea conținutului cadru și a criteriilor de redactare. Vocabular și coerență în exprimare; încadrarea în timp a prezentării; originalitatea modului de prezentare	Proiect	40%
10.6. Standard minim de performanță			
<p>Curs Min. 50% răspunsuri corecte la testele grilă pentru nota 5.</p> <p>Proiect (în conformitate cu tema aleasă), care să demonstreze însușirea elementelor minimale privind conceptele, principiile și abordările pe care se bazează managementul proiectelor, predat la termen și susținut.</p> <p>Obținerea notei de minim 5 la proiect este condiție de promovabilitate.</p>			

- 1 Ciclul de studii- se alege una din variantele- Licență/Master/Doctorat
- 2 Regimul disciplinei (conținut)- conform planului de învățământ
- 3 Regimul disciplinei (obligativitate)- se alege una din variantele – **DI** (disciplina obligatorie) **DO** (disciplina opțională) **DFac** (disciplina facultativa).
- 4 Un credit este echivalent cu 25-30 de ore de studiu (activitati didactice si studiu individual).

Data completării
04.09.2019

Titular curs
conf. dr. Tania MIHĂIESCU

Titular lucrări laborator/seminarii
conf. dr. Tania MIHĂIESCU

Data avizării în
departament
05.09.2019

Director de departament
prof. dr. Ioan ORCIAN